



Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



1 ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA
2 UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO REALIZADA EM 10 DE
3 ABRIL DE 2019
4

5 Aos dez dias do mês de abril de dois mil e dezenove, nesta cidade de São Paulo, à Rua
6 Sena Madureira, 1500, no Anfiteatro do Térreo do Prédio da Reitoria reuniram-se os
7 senhores membros do Conselho Universitário da UNIFESP, sob a presidência de
8 Soraya Soubhi Smaili. Estiveram presentes os membros: Alexandre de Oliveira Torres
9 Carrasco, Alvaro Nagib Atallah, Ana Luisa Hofling Lima Farah, Anderson da Silva
10 Rosa, Angelo Amato Vincenzo de Paola, Carla Cristina Marquezi, Catarina Segreti
11 Porto, Cicero Inacio da Silva, Clinton Auto do Espirito Santo, Clovis Ryuichi Nakaie,
12 Dario Santos Junior, Djalma Jose Fagundes, Dulce Aparecida Barbosa, Elson Luiz
13 Mattos Tavares da Silva, Emilia Inoue Sato, Fernando Ramos Martins, Flaminio de
14 Oliveira Rangel, Graciela Alicia Foglia, Henrique Crepaldi, Henrique Nelson Calandra,
15 Horacio Hideki Yanasse, Hugo Pequeno Monteiro, Ieda Aparecida Carneiro, Ieda
16 Maria Longo Maugeri, Isabel Marian Hartmann de Quadros, Janine Schirmer,
17 Jaqueline Martins, Jose Carlos Costa Baptista da Silva, Jose Osmar Medina de Abreu
18 Pestana, Julio Cesar Zorzenon Costa, Lia Rita Azeredo Bittencourt, Luciana Chagas
19 Caperuto, Luciana Ferreira da Silva, Luiz Roberto Ramos, Magali Aparecida Silvestre,
20 Marcelo Augusto Moraes Leonardeli, Marco Antonio Duraes Macedo, Maria Lucia
21 Oliveira de Souza Formigoni, Maria Teresa Riggio de Lima Landman, Murched Omar
22 Taha, Nelson Sass, Odair Aguiar Junior, Paulo Bandiera Paiva, Pedro Fiori Arantes,
23 Raiane Patricia Severino Assumpcao, Renata Cristina Goncalves dos Santos, Rita Jover
24 Faleiros, Rosana Fiorini Puccini, Sandra Maria de Souza Silva, Sinara Aparecida
25 Farago de Melo, Sylvia Helena Souza da Silva Batista, Tania Mara Francisco, Yara
26 Maria Correa da Silva Michelacci. Justificaram ausência: Andre Roberto de Arruda
27 Machado que foi substituído por: Fernando Ramos Martins, Caden Souccar que foi
28 substituída por: Brasilia Maria Chiari, Edmur Machado Silva que foi substituído por:
29 Loiane Caroline Vilefort, porém Loiane Caroline Vilefort também justificou e foi
30 substituída por: Jaqueline Martins, Eliane de Souza Cruz que foi substituída por: Ana
31 Maria do Espirito Santo, Luiz Leduino de Salles Neto que foi substituído por: Claudia
32 Bincoletto Trindade, Maria Cecilia Martinelli que foi substituída por: Maria Teresa
33 Riggio de Lima Landman, Ronaldo Adriano Christofolletti que foi substituído por:
34 Vanessa Costhek Abilio, Zysman Neiman que foi substituído por: Maria Lucia Oliveira





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



35 de Souza Formigoni. Justificou ausência e não foi substituída: Juliana Mateusa Meira
36 Cruz. Não justificaram ausência: Alexandre Pazetto Balsanelli, Alice Mogadouro
37 Duarte, Ana Maria do Espírito Santo, Andreia Regina de Oliveira Camargo, Beatriz
38 Amaral de Castilho, Brasília Maria Chiari, Cecília Fernandes, Claudia Bincoletto
39 Trindade, Claudia Maria Franca Mazzei Nogueira, Clelia Rejane Antonio, Daniel Cara,
40 Fábio Cardoso Cruz, Fernanda Souza Lopes de Camargo, Fernando Sfair Kinker,
41 Gabriel Amaral Zenardi, Gabrielle Cabral Fernandes, Georgia Mansour, Gustavo
42 Fernandes Camargo Fonseca, Isabela Mendes Leal, Jane Zveiter de Moraes, Janes
43 Jorge, Karen Spadari Ferreira, Leonardo Martins Silva, Leonardo Pontes Vinho, Lígia
44 Ajaime Azzalis, Luciana Massaro Onusic, Magali Aparecida Silvestre, Magnus Regios
45 Dias da Silva, Maria do Socorro Limeira da Silva, Maria Magda Ferreira Gomes
46 Balieiro, Nicole Correia Duarte, Norberto Silva Lobo, Paulo Schor, Regiane Albertini
47 de Carvalho, Rimarcs Gomes Ferreira, Rodrigo Medina Zagni, Sérgio Luiz Domingues
48 Cravo, Sílvia Duarte Dantas, Valéria Petri, Vanessa Costhek Abílio, Veridiana Vera de
49 Rosso. Participaram da reunião como convidados: Ademar Arthur Chioro Reis, Andrea
50 Rabinovici, Claudia Galindo Nova, Jair Ribeiro Chagas, Magnus Regios Dias da Silva,
51 Murillo Giordano Santos, Reginaldo Fracasso, Roberto Rudge Ramos, Rui M B Maciel.
52 Tendo os senhores conselheiros, assinado a folha de frequência e sendo constatado
53 quorum com 53 presentes. A Presidente, Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili, iniciou a
54 sessão tratando do **EXPEDIENTE**: As atas referentes às sessões de **13 de março de**
55 **2019** e de **27 de março de 2019 foram aprovadas por contraste**, registrando-se
56 três abstenções, sem prejuízo das sugestões oferecidas pelo Dr. Reginaldo para o
57 documento de 13 de março, que foram acatadas. **INFORMES**: • Registrou os
58 cumprimentos ao Prof. Ms. Abraham Bragança de Vasconcelos Weintraub pela
59 nomeação ao cargo de Ministro da Educação, desejando bom trabalho, fazendo votos
60 de gestão profícua e declarando que a Unifesp está a postos e à disposição para
61 assumir tarefas em prol da educação pública de qualidade. O Prof. Zorzenon também
62 parabenizou o docente do seu campus que assume tão importante pasta, responsável
63 por setor estratégico para o país. • Noticiou encontro com gestores da Capes e o
64 convite feito ao Presidente da entidade, Prof. Anderson Ribeiro Correia, para
65 comparecer ao Consu, o que deve acontecer em maio. • Relatou visita do Presidente
66 da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares - Ebserh ao Hospital Universitário -
67 HU2 e de sua participação em reunião no Hospital São Paulo - HSP. Falou, também,
68 sobre o pedido de reinserção da Unifesp no Programa Nacional de Reestruturação dos





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



69 Hospitais Universitários Federais - Rehuf, cuja decisão é da alçada da Ebserh, que
70 preside o Comitê Gestor do Rehuf. • Compartilhou os resultados dos processos
71 eleitorais para os cargos de Diretor(a) e Vice-Diretor(a) dos campi: Baixada Santista,
72 Osasco e São Paulo, este último compreendendo a Escola Paulista de Medicina - EPM
73 e a Escola Paulista de Enfermagem - EPE. Lembrando que a lista tríplice não é
74 submetida ao Consu, assegurou que as indicações e nomeações serão procedidas e as
75 posses acontecerão nas respectivas datas, de acordo com cada mandato. Agradeceu o
76 trabalho e dedicação das comissões eleitorais, sendo corroborada pelos(as) diretores
77 dos referidos campi. Terminou agradecendo às diretorias que se despedem e dando
78 boas-vindas às que irão assumir novo mandato. • Reportou o lançamento das
79 comemorações pelos 25 anos da Unifesp, falando do evento ocorrido no dia 25 de
80 março e de outras comemorações que já estão previstas. Renovou o convite a toda
81 comunidade para participação nas celebrações, divulgação e inclusive contribuir nas
82 ações de arrecadação. • Apresentou o pedido de apoio da Associação Nacional de Pós-
83 Graduandos - ANPG para as duas campanhas que estão sendo encaminhadas pela
84 entidade: pelo reajuste das bolsas e pela destinação de parte da verba do pré-sal
85 (Fundo Social) como investimento em ciência e pesquisa. Os(as) conselheiros(as)
86 aprovaram o mérito do pleito da ANPG. O Gabinete da Reitoria ficou de redigir moção
87 a partir do pedido da ANPG e apresentar o texto ao colegiado. • A Profa. Magali
88 relatou os problemas enfrentados pelo campus Guarulhos em razão das tensões com
89 menores em situação de vulnerabilidade que vivem no entorno e, não raro, entram nas
90 dependências do campus e, às vezes, causando muitos desconfortos e, eventualmente,
91 colocando a si próprios em risco ao escalarem edificações, pularem muros, entre
92 outras práticas perigosas. Ela deu conta das iniciativas conduzidas pela Diretoria para
93 lidar com a situação. Citou a elaboração de projeto envolvendo onze estudantes e
94 quatro docentes para desenvolver ações externas ao campus com essas crianças,
95 jovens e adolescentes; a participação da Diretoria do campus no Conselho de
96 Segurança do município e o contato com o departamento de polícia local de forma a
97 estabelecer a relação que a escola pretende com a segurança pública, visando
98 proteção de fora para dentro e não o contrário. Reafirmou que o campus Guarulhos
99 permanece bastante ativo, tratando de todas as questões que ali surgem, enfrentando
100 problemas e buscando soluções. Elencou várias ações e resultados que demonstram
101 atividade do campus. A Presidente agradeceu os incansáveis esforços e a permanente
102 dedicação de toda a equipe do campus Guarulhos na defesa de sua unidade que está





103 inserida em cenário de grave condição socioeconômica. A fala da Presidente foi
104 ratificada por conselheira representante dos(as) professores(as) adjuntos(as), docente
105 da Escola de Filosofia, Letras e Ciências Humanas - EFLCH daquele campus. • O Sr.
106 Douglas apresentou o Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna - RAIN
107 2018, cuja cópia será enviada aos(às) conselheiros(as). Chamou a atenção para as três
108 principais avaliações: das políticas de governança e gestão de riscos implementados
109 pela alta administração; da gestão da frota de veículos da Unifesp; e, dos planos de
110 ensino das unidades curriculares dos cursos superiores de Tecnologia em Radiologia -
111 Integral, Tecnologia em Informática em Saúde - matutino e Tecnologia Oftálmica -
112 integral. • O Prof. Pedro solicitou colaboração na divulgação do edital de patrocínios já
113 publicado, lembrando a existência de vários tipos de cotas, desde módicas,
114 compatíveis com apoiadores(as) de pequeno porte, até as maiores, pensadas para
115 aqueles(as) com maior capacidade de doação. **ORDEM DO DIA: (1) Proposta de**
116 **Resolução que dispõe sobre a política de inovação no âmbito da Unifesp** - A
117 Presidente lembrou que o assunto - trabalhado sob coordenação do Núcleo de
118 Inovação Tecnológica - NIT/PROPGPq, no âmbito do Grupo de Trabalho - GT composto
119 pelas Pró-Reitorias de Administração - PROADM, Planejamento - PROPLAN e de
120 Extensão e Cultura - PROEC, e pelo Gabinete - já havia sido pautado e debatido em
121 sessões anteriores (dezembro/2018 e março/2019), tendo sido solicitado prazo
122 adicional para detalhamento de alguns artigos a partir da análise da Procuradoria.
123 Convidou a Sra. Larissa para apresentar a última versão do documento, atualizada,
124 revisada, e acompanhada do parecer jurídico emitido pela Procuradoria. Então,
125 registrou a presença dos convidados que tinham acompanhado e contribuído para o
126 desenvolvimento da proposta da política de inovação e da discussão de projetos no
127 âmbito do marco legal da ciência, tecnologia e inovação: Prof. Arthur Chioro, Prof. Rui
128 Maciel, Prof. Jair Chagas, Prof. João Paulo Santos Fernandes e Prof. Wagner Luiz
129 Batista. E, também, justificou a ausência da Profa. Helena Nader que se encontra em
130 viagem à Coreia do Sul. A Sra. Larissa fez a apresentação, contextualizando o processo
131 de elaboração de a aprovação do marco legal da ciência, tecnologia e inovação,
132 passando pela apresentação feita na sessão de março e pela incorporação: a) das
133 sugestões feitas pelos(as) conselheiros(as) na sessão de março; b) da revisão de
134 técnica legislativa; e, c) inclusão dos pontos indicados pela Procuradoria, que
135 conferiram maior adequação e segurança jurídica ao modelo da política de inovação da
136 Unifesp. Então, ela demonstrou na versão consolidada os artigos alterados, explicando





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



137 e comparando-os com a redação prévia. Também recapitulou os próximos passos,
138 conforme haviam sido elencados na reunião anterior. Os(as) conselheiros(as)
139 elogiaram a apresentação esclarecedora e cumprimentaram o trabalho complexo que
140 fora realizado. As dúvidas levantadas - sobre os artigos relacionados ao fluxo/decisão
141 sobre o afastamento e licença de pesquisador(a), carga horária de docentes em regime
142 de dedicação exclusiva, e atividade esporádica - foram esclarecidas tanto pelas falas
143 dos(as) próprios(as) conselheiros(as), que lembraram os mecanismos existentes para
144 acompanhamento da carga horária docente, quanto pelas respostas oferecidas pela
145 Sra. Larissa. Ela apontou que além dos artigos 14 e 15 os procedimentos para
146 afastamentos/licenças continuam aqueles previstos pela lei e constantes do estatuto e
147 regimento da Unifesp, acrescidos da necessidade de anuência da Agência de Inovação
148 e do Conselho de Pós-Graduação e Pesquisa - CPGPq quanto à consonância em relação
149 à política de inovação. Destacou que o mérito da conveniência e da oportunidade
150 continua inalterado, portanto, garantindo que as prerrogativas dos departamentos não
151 seriam afetadas. E, com relação à indagação sobre a capacidade da instituição de
152 oferecer estrutura adequada para atender a amplitude de possibilidades que se abre
153 com essa política, ela respondeu que o Plano Anual de Implementação da Política de
154 Inovação poderá prever o processo de discussão e elaboração de critérios sobre
155 espaços, na lógica do compartilhamento previsto na política de inovação, a serem
156 considerados quando da execução dos projetos. No entanto, explanou que haverá uma
157 série de desdobramentos que culminarão com um processo de construção diária, a
158 mudança de cultura em relação aos espaços acadêmicos e a à infraestrutura da
159 Universidade. Sublinhou que já existem dois grupos trabalhando nos reflexos da
160 implantação dessa doutrina e, ainda, que tais preocupações poderiam constar no
161 regimento interno a ser elaborado pela própria agência. Ela também acatou as
162 colaborações ortográficas e as recomendações da Procuradoria para tornar o
163 documento mais inteligível e didático. Informou que o GT PROPGPq e PROADM vai
164 apresentar a repercussão nos normativos internos, sugerindo as adaptações
165 necessárias e, se preciso for, promover atualizações, por exemplo na Resolução 138, e,
166 ainda, na Resolução 134 que, em grande parte, já fica sem efeito. Por fim, ressaltou a
167 importância de se dar ritmo à continuidade dos trabalhos com a aprovação da
168 Resolução, implantando e disseminando a política de inovação. A Presidente
169 acrescentou que os projetos e seus respectivos planos de trabalho serão analisados
170 pelas instâncias pertinentes e assinalou a importância de se contextualizar as





171 parcerias pretendidas para avaliar a viabilidade de cada caso. O Sr. Nelson se disse
172 honrado por participar dessa nessa ação de vanguarda, mas, atribuiu os créditos ao
173 GT, à Procuradoria e demais setores que dedicaram à elaboração do documento.
174 Realçou os resultados da ampla discussão e disse entender que à gestão cabe indicar
175 os caminhos possíveis para a construção da missão institucional que, atualmente,
176 coloca a Unifesp em patamar destacado no tratamento das questões sociais. Terminou
177 enfatizando o dinamismo da Profa. Helena Nader que, estando em Seul, endereçara
178 palavras de cumprimentos ao momento que o Conselho Universitário celebraria.
179 Então, ele leu em voz alta a mensagem: "*Em função de estar em reunião da Inter*
180 *Academies Panel - IAP na Coreia, não vou poder atender ao generoso convite para*
181 *participar da importante reunião do Conselho Universitário. Gostaria de cumprimentar*
182 *a todos pelo excelente trabalho realizado na elaboração da política de inovação da*
183 *Unifesp. Ressalto a ampla discussão com a participação de toda a comunidade. Espero*
184 *que a proposta seja aprovada para podermos dar início a essas atividades que*
185 *engrandecerão ainda mais o nome da nossa Universidade". A Presidente agradeceu a*
186 *leitura, a explanação da Sra. Larissa e a colaboração dos(as) conselheiros(as) e da*
187 *Procuradoria. Vislumbrou os novos desafios que se apresentarão nos próximos 90 dias*
188 *e declarou orgulho por representar uma instituição que se notabiliza pela elaboração*
189 *das políticas e projetos da Universidade com forte incidência nas políticas públicas.*
190 Então, **encaminhou a votação ativa que aprovou a Resolução que dispõe sobre a**
191 **política de inovação no âmbito da Unifesp, com apenas um voto contrário.** A
192 Presidente agradeceu nominalmente àqueles(as) que participaram da elaboração do
193 documento, em especial, o NIT, o Gabinete, a PROEC, a Procuradoria e os convidados
194 que atenderam ao convite. **(2) Pareceres da Câmara Recursal Disciplinar - CRD -**
195 A Presidente informou sobre os dois pareceres recebidos e convidou o Prof. Djalma
196 para expor o primeiro deles. • Processo 23089.035026/2018-89 - O professor explanou
197 a evolução do caso de afastamento de docente por longo período, considerado
198 abandono de emprego, de forma reduzida, mas, fornecendo os detalhes mais
199 relevantes, tanto transmitindo o ponto de vista da defesa quanto explicando o
200 entendimento da CRD. Apontou os prejuízos nas atividades do departamento e,
201 consequentemente, os serviços deixados de oferecer à sociedade; e, a falta de
202 elementos ou fatos novos e/ou documentação suplementar que pudessem justificar tão
203 longa ausência por parte do(a) servidor(a). Julgando importante a jurisprudência, citou
204 situações similares. Encerrou agradecendo aos demais membros da CRD. Então, os(as)





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



205 conselheiros(as) discorreram sobre o direito ao afastamento sem vencimentos a
206 critério e interesse da administração, entendendo que não se trata de benefício ou
207 tampouco pode ser considerado direito adquirido. Também consideraram o
208 reconhecimento de tal direito por parte do departamento em contraste à
209 demonstração de falta de interesse do(a) servidor(a) em se reintegrar ao trabalho
210 durante o prolongado afastamento. **Em regime de votação, o parecer da CRD**
211 **sobre a não aceitação do recurso interposto ao Processo**
212 **23089.035026/201889, portanto, mantendo a decisão pela demissão, foi**
213 **aprovado por unanimidade.** A Presidente agradeceu o trabalho da Câmara sobre a
214 complexa questão e a exibição condensada e, então, convidou a Sra. Jaqueline para
215 tratar do segundo. • Processo 23089.035002/2018-20 - A conselheira relatou o caso de
216 docente da Unifesp que acumula cargos indevidamente e a convocação da
217 Universidade para prestação de contas à Procuradoria Geral da União - PGU.
218 Mencionou a declaração negativa do(a) servidor(a) sobre outros vínculos públicos
219 entregue à Unifesp e a consequente condenação dele(a) pela Controladoria Geral da
220 União - CGU, com pena de devolução de valores ao erário, que vem sendo cumprida
221 desde o ano de 2015 mediante o ressarcimento de dez por cento de seu salário.
222 Acrescentou que o(a) servidor(a) responde a outros processos similares. Detalhou o
223 embasamento da câmara que culminava com o parecer ora oferecido. Os(as)
224 conselheiros(as) esclareceram suas dúvidas acerca da condenação do(a) servidor(a)
225 em outros órgãos controladores, concordaram sobre a importância de as chefias
226 acompanharem as atividades e afastamentos de seus servidores e com a
227 recomendação do Sr. Reginaldo sobre a necessidade de a Universidade relatar a
228 irregularidade às instâncias superiores, tendo em vista a declaração de não
229 acumulação de cargos em órgãos públicos assinada pelo(a) servidor(a) logo na sua
230 posse, contrariada pelas evidências de outras atividades por ele(a) assumidas. A
231 Presidente agradeceu a síntese daquilo que custou muitas horas de trabalho da CRD e
232 da Procuradoria. **Em regime de votação, o Parecer da CRD sobre a não aceitação**
233 **do recurso interposto ao Processo 23089.032002/2018-20, portanto, mantendo**
234 **a decisão pela demissão, foi aprovado por unanimidade.** Ela encerrou o ponto
235 salientando que os casos avaliados pelo Consu são tratados com a máxima discrição e
236 impessoalidade e ratificando o compromisso comum a todos de zelar pelo
237 cumprimento do Estatuto do Servidor Público Federal e de reportar as irregularidades
238 às autoridades competentes. **(3) Homologação de resultados e aprovação de**





239 **abertura de concursos e processos seletivos simplificados** - Esclarecidos os
240 questionamentos dos(as) conselheiros(as) - acerca do perfil dos(as) candidatos(as) à
241 vaga de docente para a Cátedra Edward Said e da respectiva aprovação pela Pró-
242 Reitoria de Gestão com Pessoas; das instâncias que acompanham a progressão dos
243 docentes ligados à unidades em implantação, como o campus Zona Leste, às Pró-
244 Reitorias, Reitoria e Secretaria de Relações Internacionais; e das implicações de se ter
245 um perfil tão abrangente, como o grande número de candidatas(as) - **em regime de**
246 **votação, com dois votos contrários e três abstenções, foram homologados os**
247 **resultados e aprovadas as aberturas de concursos e processos seletivos**
248 **simplificados, conforme planilha analisada pelo egrégio colegiado. (4)**
249 **Aprovação do Edital de Chamamento Público: Eventos Comemorativos dos 80**
250 **anos da Escola Paulista de Enfermagem - EPE** - A Profa. Janine, em breve
251 apresentação, distinguiu os principais eventos na linha do tempo da EPE, como o
252 reconhecimento pelo MEC em 1948, cujo documento perdurou até o ano de 2015,
253 quando a escola solicitou nova avaliação. Ela também falou dos novos rumos da
254 enfermagem global, do pioneirismo de Florence Nightingale e do movimento mundial
255 *Nursing Now*, campanha de valorização da enfermagem, promovendo a capacitação
256 dos profissionais dessa área para assumir papel central no enfrentamento aos desafios
257 de saúde do século XXI. Detalhou a programação das celebrações, já iniciada no último
258 dia 24 de março. Destacou o potencial da escola em atrair doadores, em virtude da sua
259 longa história que é reconhecida e merece ser comemorada. **Em regime de votação,**
260 **as contrapartidas para o Edital de Chamamento Público: Eventos**
261 **Comemorativos dos 80 anos da Escola Paulista de Enfermagem - EPE foram**
262 **unanimemente aprovadas.** A Presidente saudou a EPE que se mantém ativa na
263 formação de profissionais que exercem trabalho estrutural e fundamental para a
264 saúde. Encerrou a Ordem do Dia desejando ótimas comemorações e prestando
265 homenagem aos profissionais de enfermagem. Então, a Profa. Sylvia Helena pediu a
266 palavra para se despedir do Consu, visto estar deixando o posto de diretora acadêmica
267 do campus Baixada Santista e, portanto, deixando também o assento no egrégio
268 colegiado. Fez um discurso emocionado, agradeceu ao Consu e aos seus pares e
269 desejou boa gestão aos seus sucessores. Encerrou sua fala citando o poeta mato-
270 grossense Manoel de Barros e foi aplaudida. A Presidente agradeceu o trabalho e a
271 presença da conselheira durante o mandato que se encerra e declarou sua confiança
272 na continuidade da participação construtiva da conselheira pela universidade que se





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



273 sobressai como a primeira em redução das desigualdades e inclusão das mulheres em
274 posições de destaque. Encerrou os trabalhos recebendo aplausos da plenária. Nada
275 mais havendo a tratar, para constar, eu, Maristela Bencici Feldman, secretária, lavrei
276 a presente ata que, após aprovada, será assinada por mim e pela Sra. Presidente.

277 Soraya Soubhi Smaili
278 Reitora
279 Presidente do Conselho Universitário

280 Maristela Bencici Feldman
281 Secretária do Conselho Universitário

282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306

